



GRUPPO
GRENDI
1828



CONFERENZA STAMPA ANNUALE

Crescita, sfide e opportunità a impatto positivo – 9 Febbraio 2023

CRESCITA, SFIDE E OPPORTUNITA' A IMPATTO POSITIVO



COLE

ANTONIO MUSSO



ADERSHIP



SHIP

COSTANZA MUSSO

INDICE CONTENUTI

- ✦ I NUMERI PRINCIPALI DEL 2022
- ✦ LA NUOVA ORGANIZZAZIONE DEL GRUPPO
- ✦ IL NOSTRO IMPATTO
- ✦ PROGETTI E SVILUPPI
- ✦ DOMANDE E RISPOSTE



I NUMERI PRINCIPALI DEL 2022

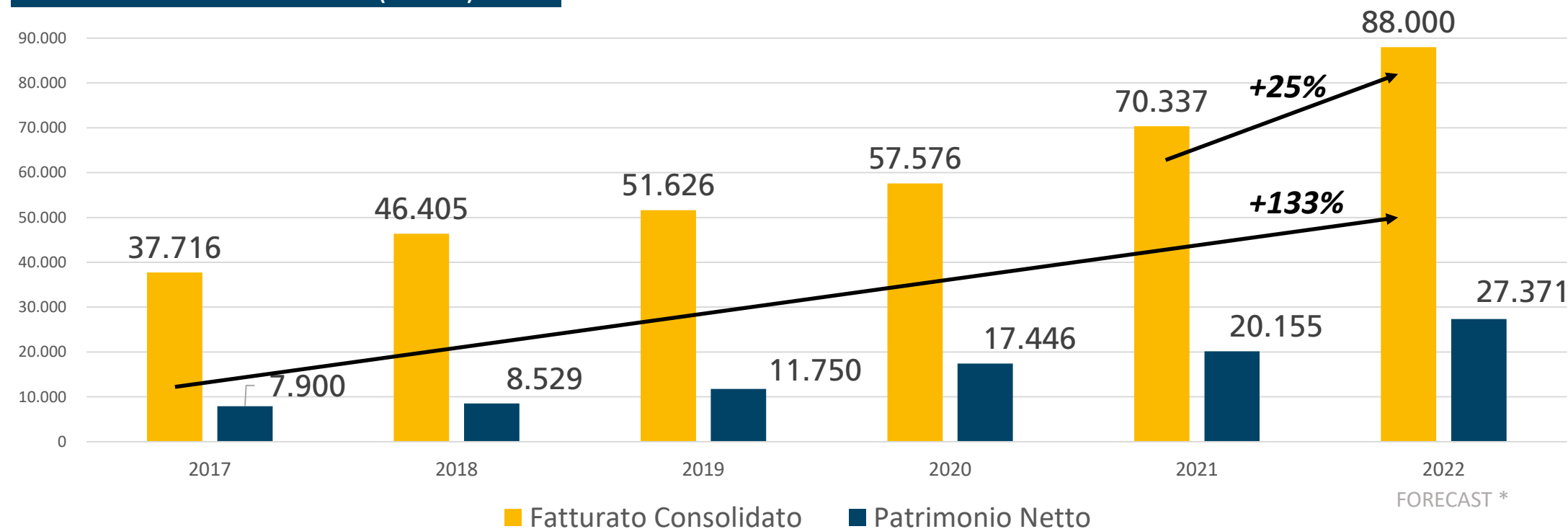
Sotto il segno della crescita

IL TREND ECONOMICO CONSOLIDATO

Dati in EUR/000

Incremento medio annuo (CAGR): **19%**

Incremento medio annuo (CAGR): **29%**



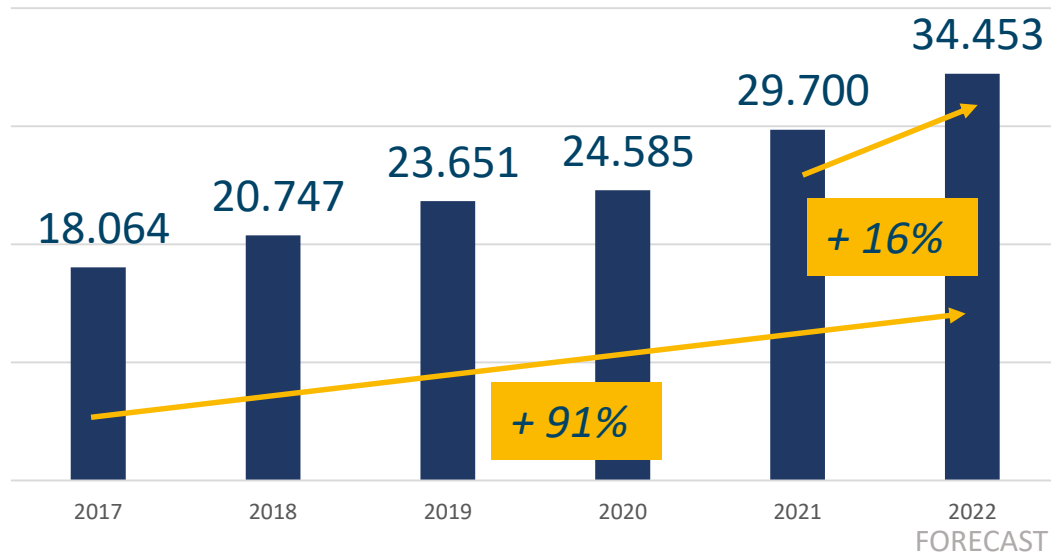
* 2022 include fatturato MITO of Sardinia.

FATTURATO PER AREE DI BUSINESS

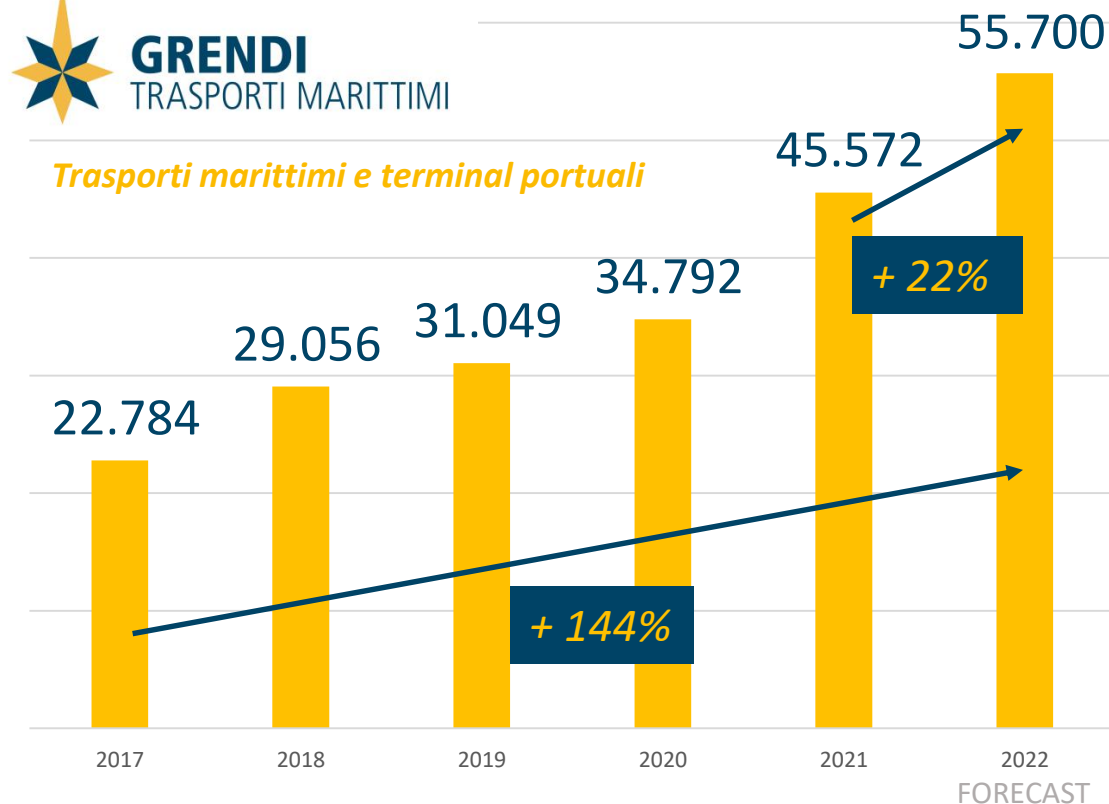
FATTURATO ATTIVITA' CARATTERISTICA (dati in EUR/000) al lordo degli intercompany



Trasporti terrestri e collettame



Trasporti marittimi e terminal portuali



LA RETE GRENDI

* MAGAZZINI DI RACCOLTA

MILANO OPERA: 5.000 m²

BOLOGNA: 5.000 m²

GENOVA: 2.000 m²

* MAGAZZINI DI RACCOLTA E DISTRIBUZIONE IN SARDEGNA

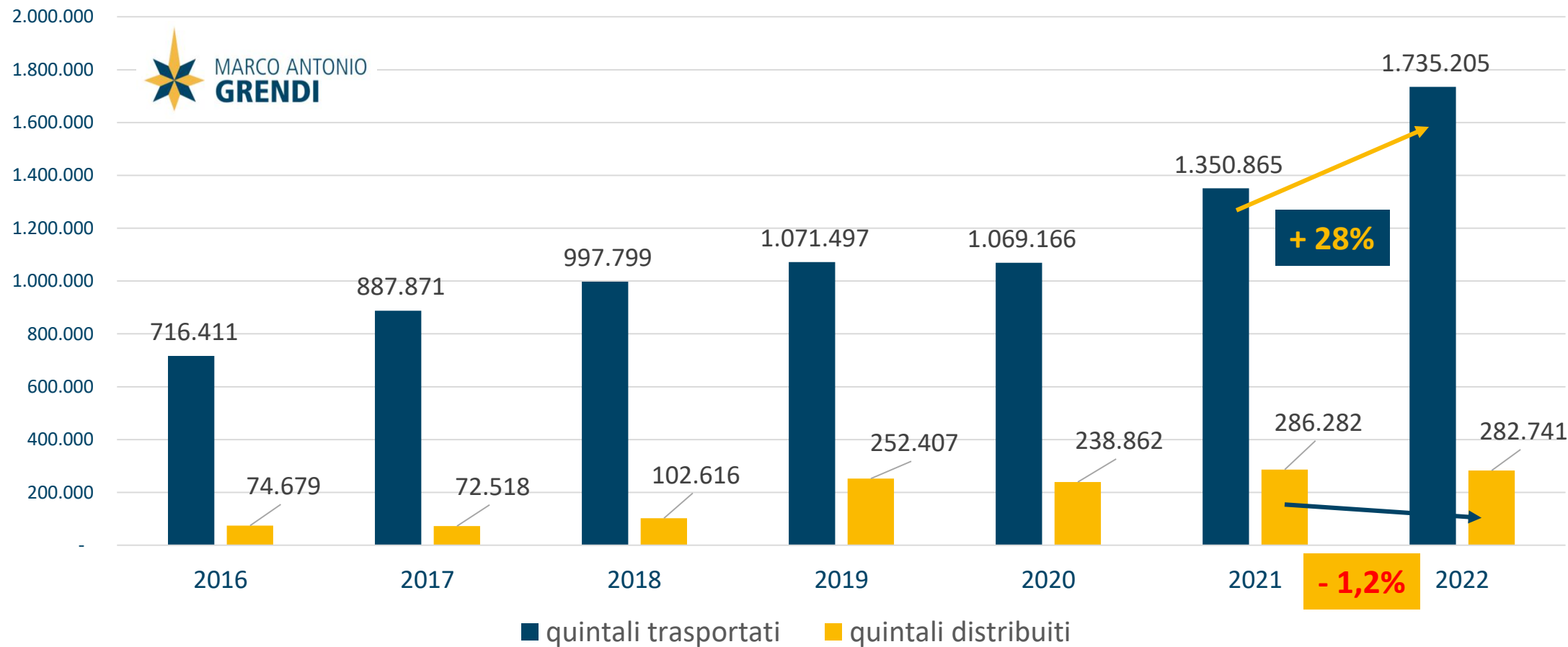
CAGLIARI: 15.000 m²

OLBIA: 2.000 m²

SASSARI: 2.000 m²

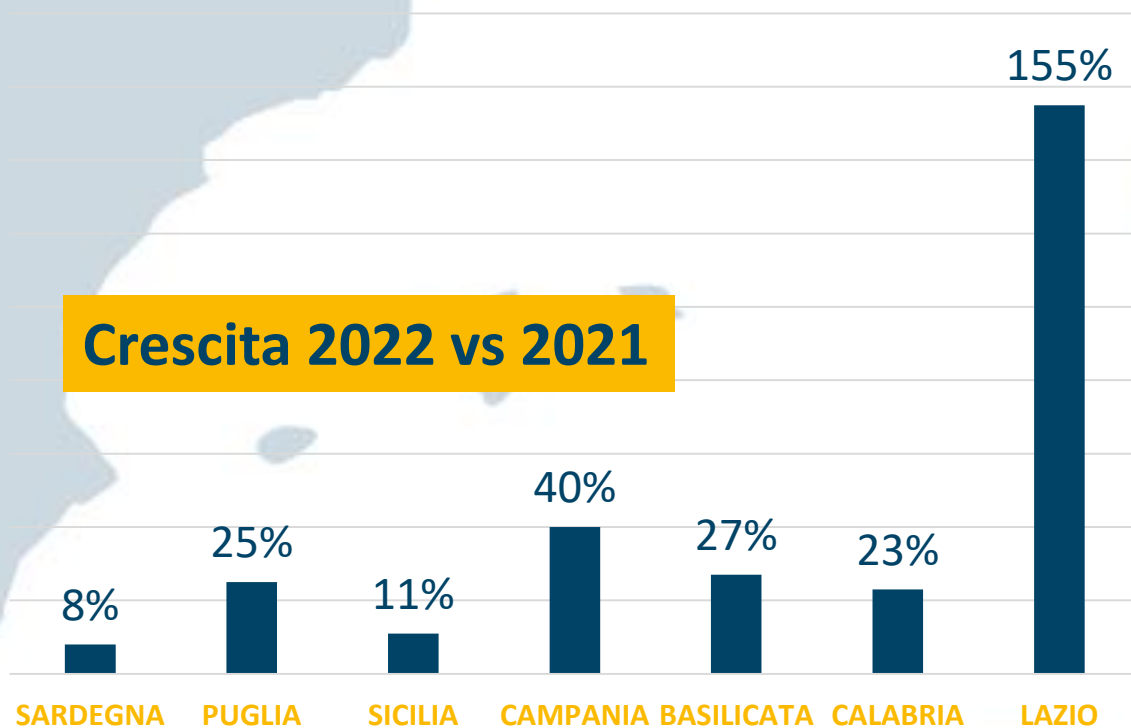


VOLUMI DEPOSITI E DISTRIBUZIONE



LO SVILUPPO DEI SERVIZI DI TRASPORTO COLLETTAME

Peso e incrementi riferiti al fatturato per linea di servizio



I NUMERI DEL 2022



LE NOSTRE NAVI

M/V Rosa dei Venti

Lunghezza fuori tutto: **181 m**

Capacità di carico: **2500 mt**



LE NOSTRE NAVI

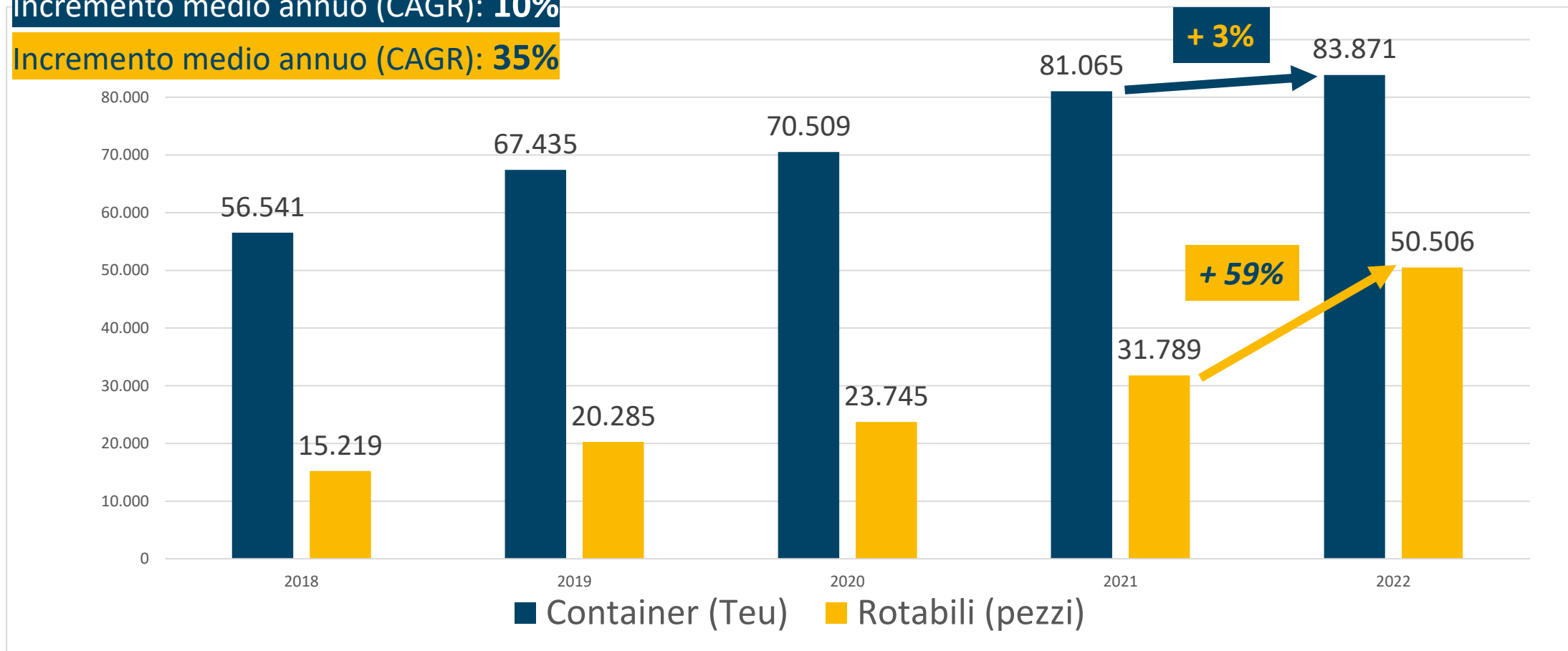


VOLUMI LINEA MARITTIMA



Incremento medio annuo (CAGR): **10%**

Incremento medio annuo (CAGR): **35%**



I NOSTRI TERMINAL PORTUALI

- ✦ **Marina di Carrara** 45.000 m²
- ✦ **Olbia** 10.000 m²
- ✦ **Cagliari RORO** 80.000 m²
- ✦ **Cagliari LOLO** 145.000 m²



LOLO Cagliari



RORO Cagliari

MARINA DI CARRARA – GRENDI HOMEPORT



Container
83.871



Cassette
1.898



Rotabili
50.506



Tonnellate
3,1milioni

57% del totale porto



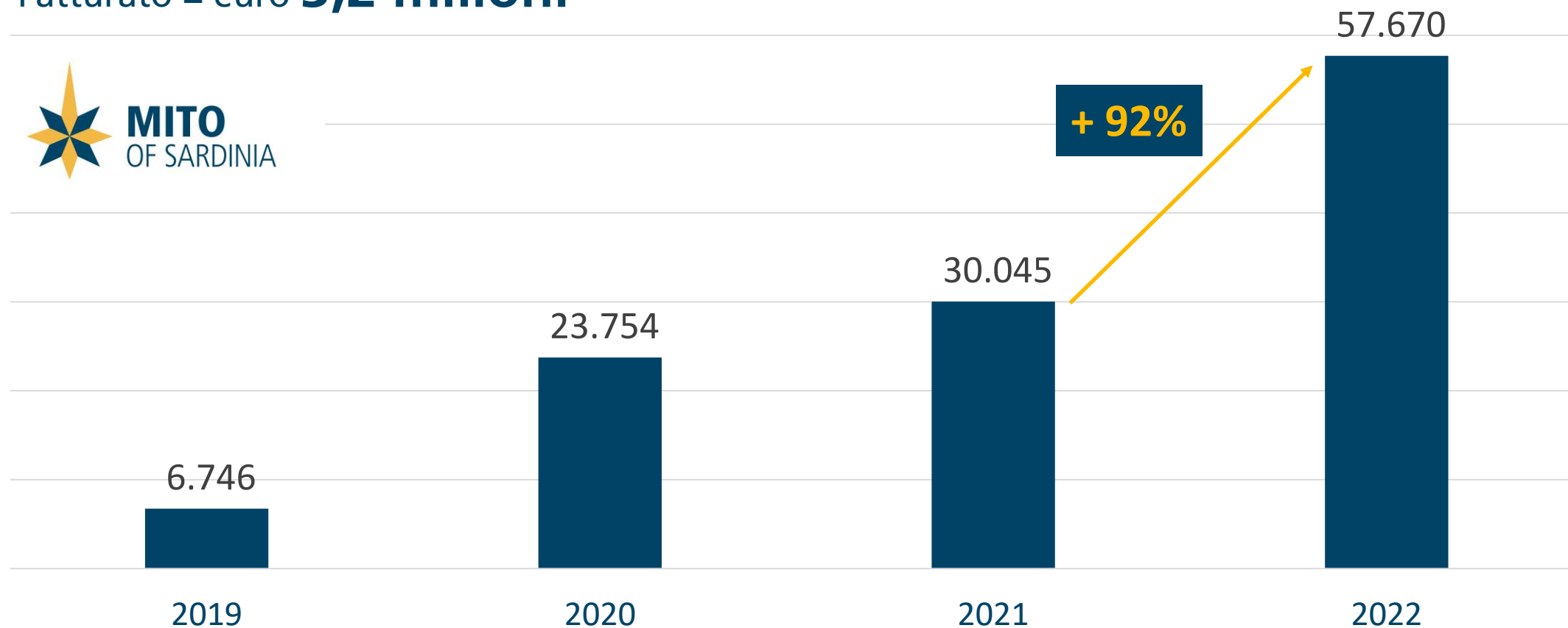
Personale
diretto

32 (+100% vs 2016)

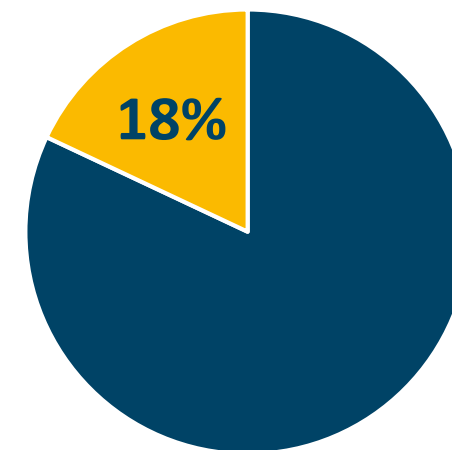
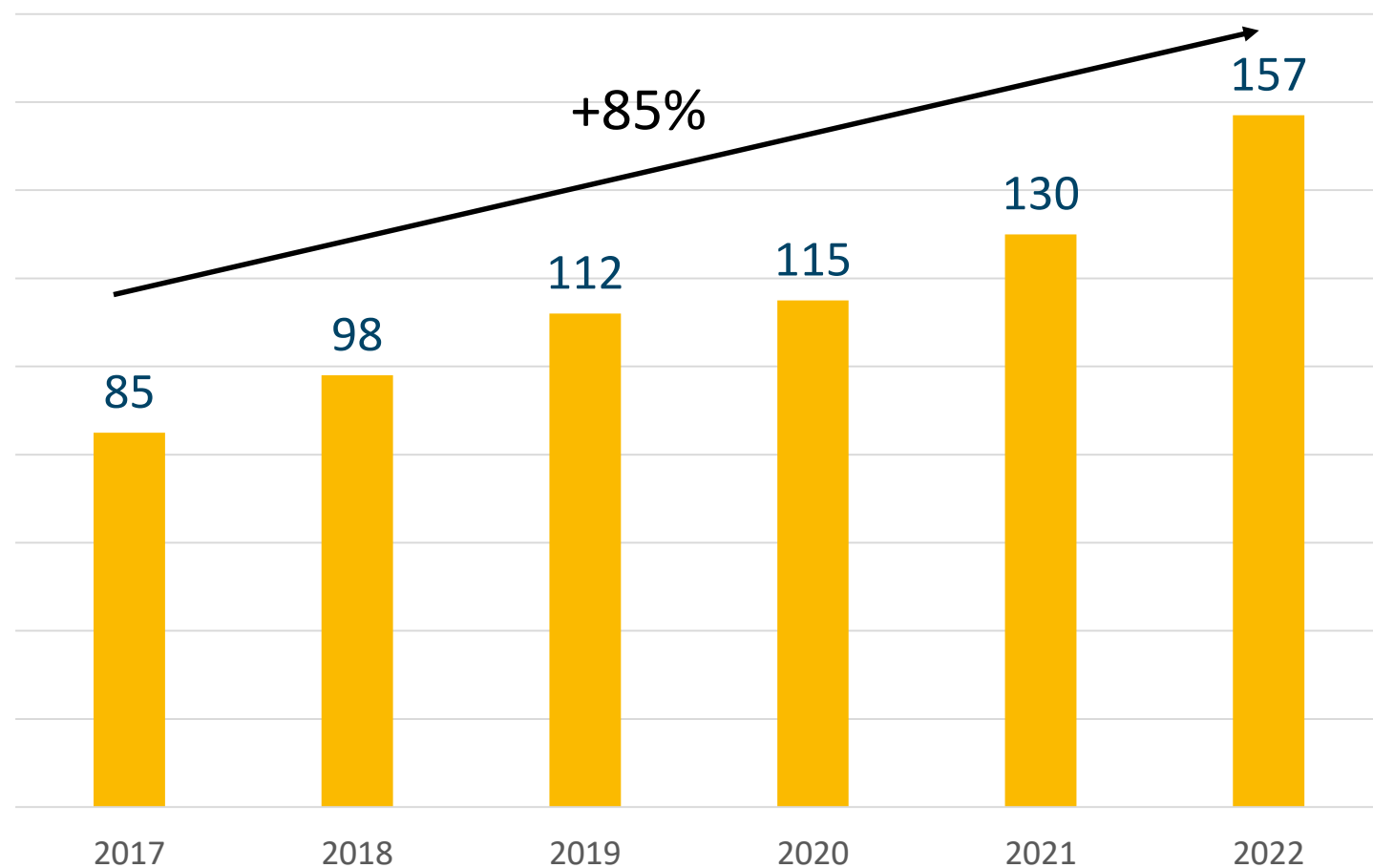


VOLUMI TERMINAL CAGLIARI LOLO (TEU)

Fatturato = euro **3,2 milioni**



I DIPENDENTI DEL GRUPPO



■ uomini ■ donne

Donne in posizioni apicali

43% (6 su 14)

Dipendenti <40 anni

32%

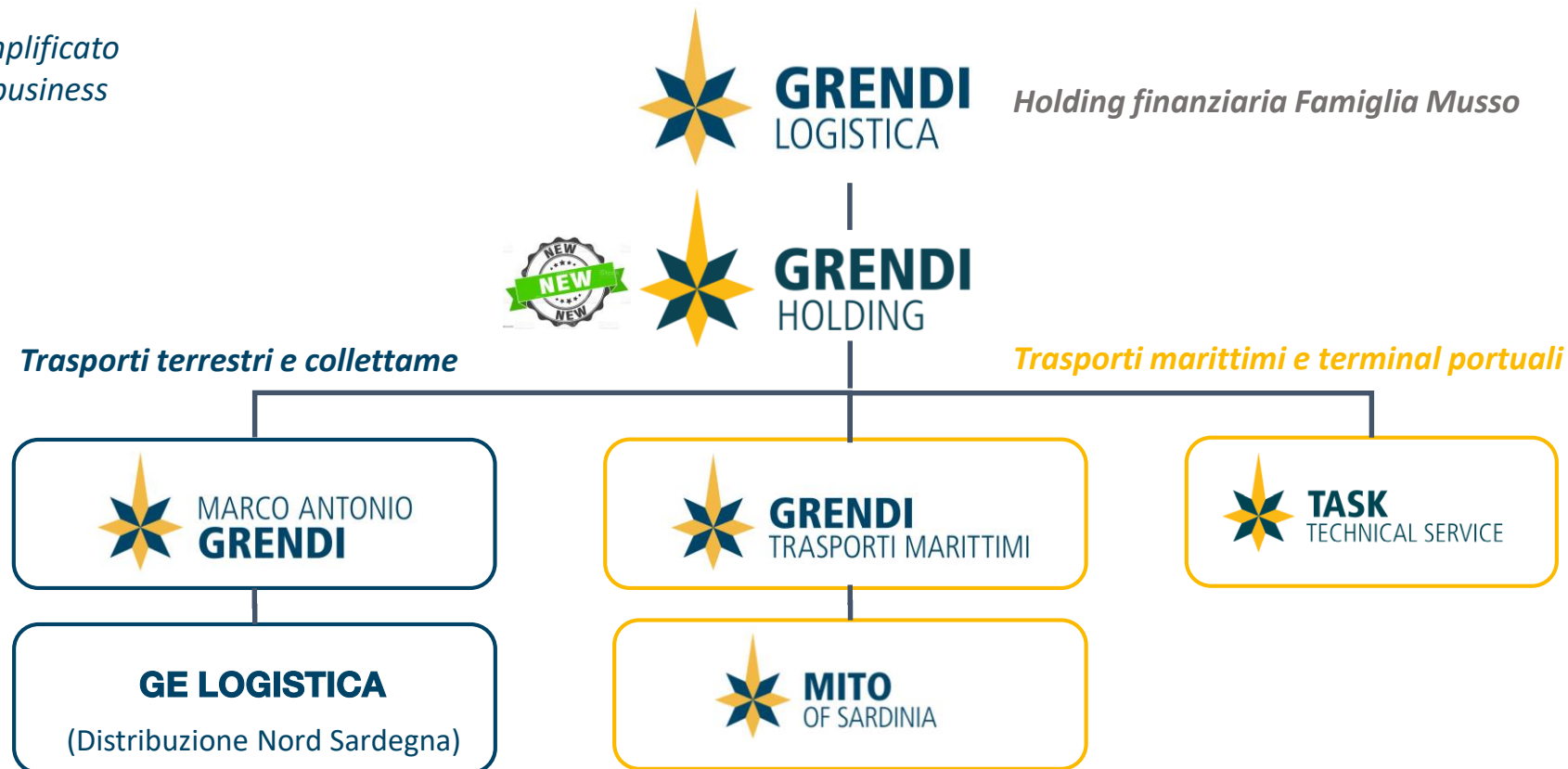


LA NUOVA ORGANIZZAZIONE DEL GRUPPO

Grendi holding Spa SB

IL GRUPPO GRENDI

Schema semplificato
per area di business



Fatturato consolidato previsto 2022
Euro 88 milioni



Dipendenti diretti*
157

Indotto diretto
400



Investimenti 2019-2023
Euro 22 milioni

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI GRUPPO

33% donne
33% indipendenti



Presidente

Bruno Musso

Membri del CDA



**Eugenio
Musso**



**Costanza
Musso**



**Antonio
Musso**



**Sabrina
Passione**



**Riccardo
Stabellini**



**Federico
Berruti**



**Euan
Lonmon**



**Fabiola
Mascardi**

Azionisti

Manager Esecutivi

Indipendenti

GRENDI HOLDING SOCIETA' BENEFIT SPA

Indirizza e coordinata strategia del gruppo ed eroga servizi alle controllate per:

- ✦ Amministrazione, Finanza e Controllo
- ✦ Risorse Umane
- ✦ Sistemi informativi
- ✦ Coordinamento Operativo
- ✦ Marketing, Comunicazione e Impatto Benefit
- ✦ Affari Generali
- ✦ Infrastrutture
- ✦ Qualità
- ✦ Acquisti



Riccardo Stabellini
COO di Gruppo
(*Barilla, Number One, Italtrans*)



IL NOSTRO IMPATTO

Destinazione Bcorp



AMBIENTE E SOSTENIBILITÀ

**RICERCHIAMO CON TENACIA LA
RIDUZIONE DELLE EMISSIONI DI CO2**



CURA PERSONE/FELICITÀ

**ABBIAMO INSERITO NEL NOSTRO
STATUTO LA FELICITA' DELLE PERSONE**



INTERDIPENDENZA

**CREDIAMO NEL VALORE
DELL'INTERDIPENDENZA**

Per maggiori info: <https://www.grendi.it/azienda/societa-benefit.htm>

LA NOSTRA PRIMA RELAZIONE DI IMPATTO

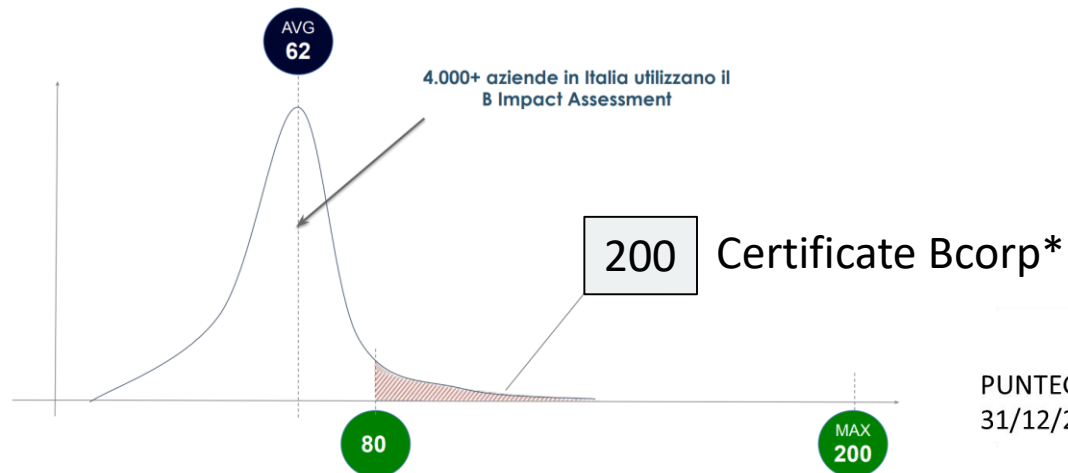


Azioni programmate anno 2022	KPI collegati	Obiettivi
Introduzione di un numero sempre crescente di cassette e transfer per l'ottimizzazione dei processi di carico delle navi	Unità di cassette/transfer	Aumento 10% vs 2021
Aumento del carico medio delle navi, con ottimizzazione dei volumi/pesi trasportati e relativo decremento delle emissioni per unità trasportata	Tonnellate carburante per teu equivalente trasportato	Diminuzione 10% vs 2021
Introduzione formale di parametri di emissione ed efficienza nella scelta delle navi noleggate	Emissioni media Co2 equivalente del sistema di motorizzazione per ogni nave noleggiata	In caso di offerta per nuova nave con contratto a lungo termine, Grendi si impegna a non accettare condizioni che non siano di miglioramento delle prestazioni ambientali generali e prevedibili con i livelli di carico a regime
Sviluppo punti ricarica di mezzi elettrici utilizzabili dai fornitori del gruppo nelle attività di distribuzione in Sardegna	Numero punti di ricarica	Creazione di almeno 1 punto di ricarica per ciascuna sede dove vengano installati i sistemi di produzione energetica con pannelli solari
Sviluppo di software per l'ottimizzazione dei carichi e dei percorsi nelle attività di distribuzione in Sardegna	km per tonnellata distribuita, coefficiente di riempimento medio	Miglioramento 5% dei due parametri
Sviluppo di collegamenti ferroviari dal porto di Marina di Carrara	Km operati con mezzi di trasporto via terra	Spostamento del 2% dei km da gomma a ferrovia
Introduzione sistemi di produzione di energia rinnovabile (solare) e sistemi di efficientamento energetico per le attività dei magazzini di proprietà	Percentuale energia consumata da fonte rinnovabile certificata su totale consumi	Incremento del 10%
Introduzione piattaforma di misurazione e rendicontazione puntuale dei consumi energetici nei magazzini e negli uffici	KWH di consumo per tonnellata movimentata nei magazzini monitorati	Riduzione consumo energetico per tonnellata movimentata nei magazzini di Opera, Cagliari e Bologna del 5%
Diminuzione Tonnellate di rifiuto nella componente non differenziata	Tonnellate	Diminuzione del 10%
Progetto BRUCO Bi-level Rail Underpass for Container Operations	Euro investiti	Aumento in termini di risorse economiche e umane investite per ulteriori studi di fattibilità, ricerca finanziatori e promozione a livello di opinione pubblica, comunità di settore, istituzioni e decisori internazionali.

Azioni programmate anno 2022	KPI collegati	Obiettivi
Introduzione software dedicati al miglioramento dei task e della programmazione dei tempi per contrastare effetti di stress da carico di lavoro non programmato	Inserimento nuove piattaforme	Inserimento piattaforma per la gestione task quotidiani e collaborazione in team
Creazione di un comitato interno per la selezione di progetti a responsabilità sociale su cui impegnare risorse di Gruppo	Numero progetti valutati con decisione di sostegno economico o operativo	Valutazione e supporto per almeno 5 progetti a impatto sociale (di cui almeno uno per sede)
Potenziamento del programma di welfare aziendale per tutte le famiglie dei collaboratori	Fondi erogati complessivamente	Incremento del 15% rispetto al 2021
Aumento congedi parentali con particolare riferimento al congedo parentale maschile in caso di maternità	gg congedo parentale	Incremento del 50% delle giornate di congedo paternità attivabili rispetto alla normativa prevista
Sviluppo formazione specifica su tematiche di sostenibilità ambientale in collaborazione con SOS-LOA Associazione per la logistica sociale	Numero dipendenti coinvolti nella formazione	Coinvolgimento del 70% del personale

Azioni programmate anno 2022	KPI collegati	Obiettivi
Sostegno economico ad iniziative di responsabilità sociale	Numero di iniziative finanziate	Incremento del 5%
Incremento risorse dedicate al sostegno di associazioni attive nel campo della promozione e informazione rispetto a buone pratiche di logistica sostenibile e modelli di organizzazione aziendale	Quote associative e liberalità	Incremento 5%
Sviluppo di aree dedicate al personale viaggiante (autotrasportatori) all'interno delle principali sedi operative	Progettazione partecipata e investimento	Somministrazione questionario e realizzazione della prima struttura dedicata al personale viaggiante
Progetto Dynamic Discounting	Numero di operatori a cui viene garantito accesso al servizio	Aumento del 20% degli operatori utilizzatori del servizio
Progetto Dynamic Discounting	Redditività euroK/euroM	Incremento del 20% delle migliaia di euro di beneficio generate per ogni milione di euro anticipato.
Progetto API	Numero Arnie	Raddoppio Arnie su magazzino di Opera (MI)

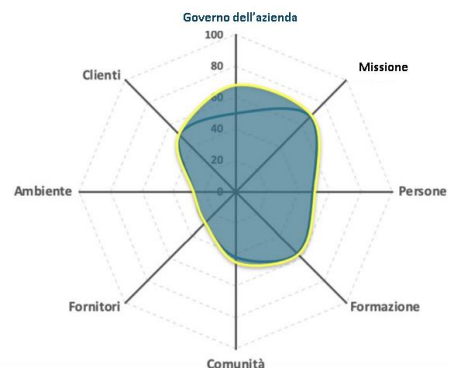
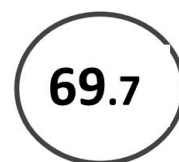
LA CERTIFICAZIONE BCORP



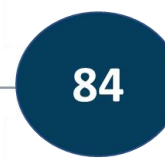
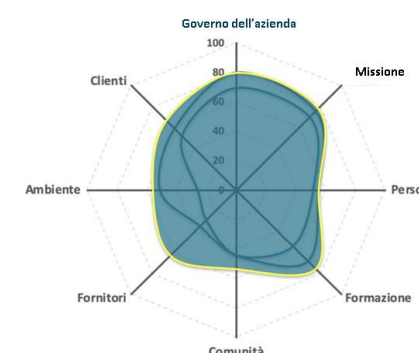
Solo una azienda certificata B corp nel settore della logistia

A Dicembre 2022 è stato richiesto all'ente di certificazione B Lab l'avvio del programma di audit per ottenere la certificazione B Corp del Gruppo Grendi

PUNTEGGIO
31/12/2021



PUNTEGGIO
AL 1/1/2023



OBIETTIVO
AL 1/5/2023

* Fonte https://bcorporation.eu/country_partner/italy/

VERSO LA DECARBONIZZAZIONE



10 nuovi furgoni elettrici per le operazioni di distribuzione ultimo miglio delle merci a Cagliari e Olbia

Crescita volumi diretti su Olbia per distribuzione Nord Sardegna con **oltre 1,2 milioni di km** di trasporti rimossi dalla strada



2 nuovi collegamenti intermodali da Marina di Carrara per traffici destinati in Emilia Romagna in uscita dalla Sardegna per il comparto delle piastrelle con 110 camion alla settimana rimossi dalla strada

COLLEGAMENTO DIRETTO CON IL NORD DELLA SARDEGNA PER RISPARMIARE KM VIA STRADA



AVVIO INTERMODALITA' FERROVIARIA DA MDC



Da Luglio 2022 a Dicembre

36 Round Trip

35.000 tonnellate

2.340 Teu

**2,7% del totale trasportato
dalla linea**

**1.107 container (solo
pieni in salita)**

VERSO L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO

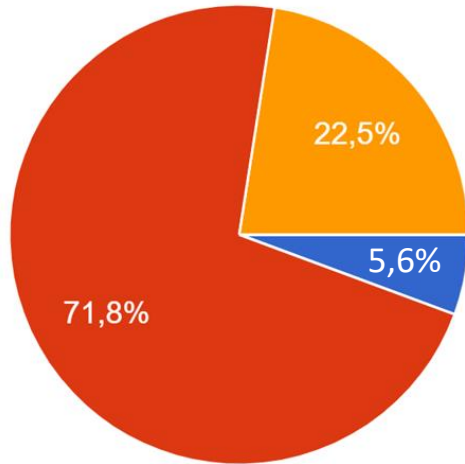


Implementazione di un sistema di **monitoraggio** in tempo reale dei consumi elettrici e idrici delle principali sedi operative.



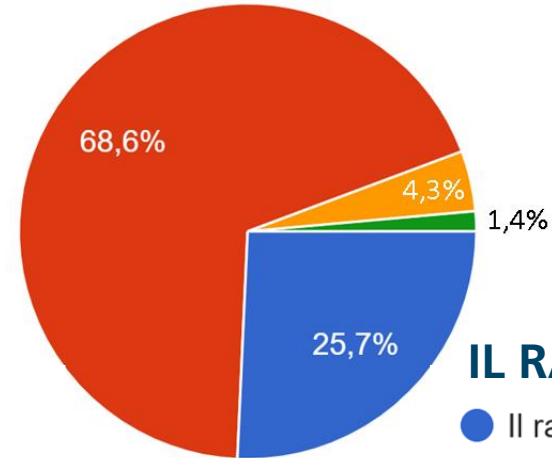
Accordo Grendi - Sunprime per costruzione impianti **pannelli solari** nei tetti dei nostri magazzini per una potenza totale di **2,9 MW**

SEMPRE PIU' ATTENZIONE ALL'OPINIONE DEI CLIENTI



LA QUALITA DEI SERVIZI

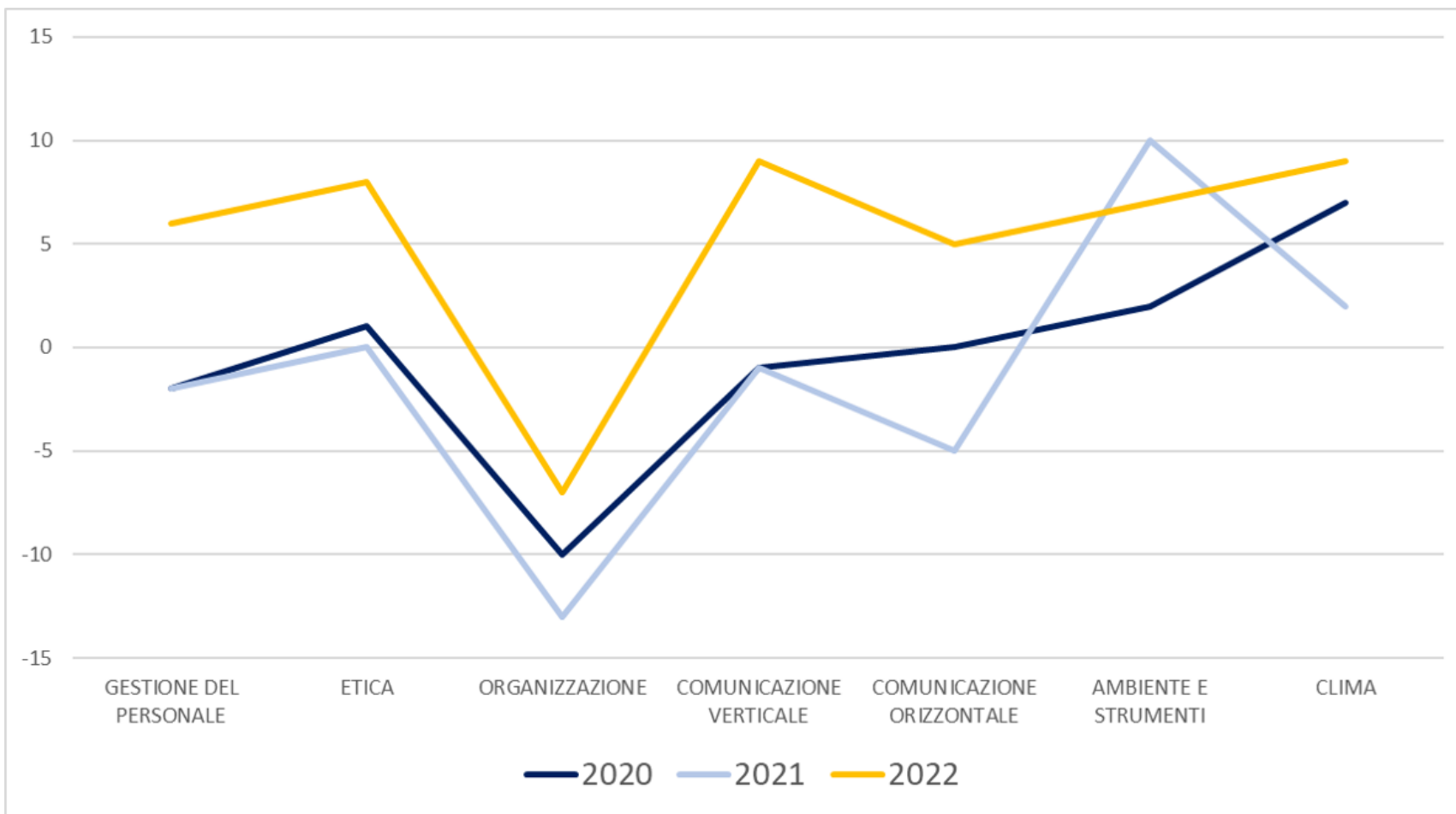
- La qualità dei servizi acquistati dal Gruppo Grendi supera le nostre aspettative.
- La qualità dei servizi acquistati dal Gruppo Grendi corrisponde alle nostre aspettative
- La qualità dei servizi acquistati dal Gruppo Grendi corrisponde ma solo in parte
- La qualità dei servizi acquistati dal Gruppo Grendi non corrisponde alle nostre aspettative



IL RAPPORTO QUALITA' / PREZZO

- Il rapporto è competitivo e ci garantisce una partnership vincente.
- Il rapporto è in linea con altri fornitori competitor del Gruppo Grendi.
- Il rapporto è poco allineato con l'offerta disponibile sul mercato.
- Il rapporto qualità / prezzo dei servizi del Gruppo è decisamente non allineato con quanto disponibile nel mercato.

E DEI PROPRI COLLABORATORI



INDAGINE
DEL
CLIMA

INVESTIMENTI
welfare
+ 25%

CRESCERE INSIEME AI NOSTRI PARTNER E ALLE COMUNITA'



Progetto Dynamic Discount - FinDynamic

Una iniziativa a disposizione per i piccoli autotrasportatori e cooperative, attraverso un servizio che consente di scontare le fatture di anticipo alle condizioni bancarie riservate al Gruppo Grendi.



73
FORNITORI
REGISTRATI



35 GG
MEDI DI ANTICIPO



4.300 €/M€
REDDITIVITA' *

* BENEFICIO GENERATO PER OGNI MILIONE DI EURO ANTICIPATO

Salette Autisti

Creazione di apposite aree relax destinate al personale viaggiante in tutte le sedi operative entro il 2023



CRESCERE INSIEME ALLE COMUNITA'

Bologna:

- In cammino con i disabili
- Clownsofia (assistenza malati in corsia)

Cagliari:

- Sostegno associazione «L'uomo che pianta gli alberi»
- Supporto assistenza malati oncologici

Marina di Carrara

- Progetto «Rinverdiamo Marina»



Progetti
individuati dal
neo nato
comitato
interno per la
responsabilità
Sociale

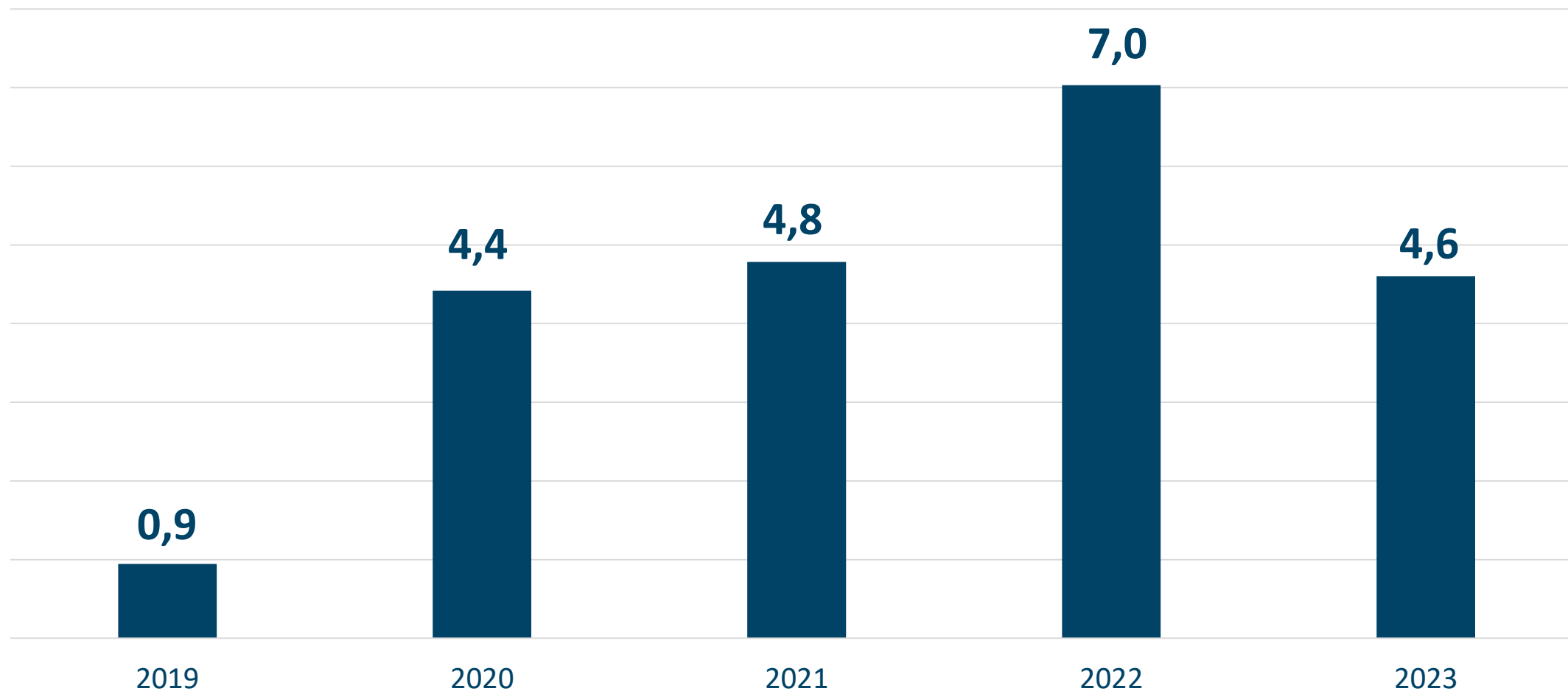




PROGETTI E SVILUPPI

Per una logistica a impatto positivo

PIANO INVESTIMENTI 2019 – 2023 (MILIONI EURO)



IL NUOVO MAGAZZINO DI CAGLIARI (APRILE 2023)

AREA: 10.000 mq

ALTEZZA UTILE: 10 m (per rispettare i vincoli paesaggistici)

INIZIO OPERATIVITA': primo trimestre 2023

INVESTIMENTO: Euro 10 Milioni



COLLOCAZIONE DEL NUOVO INVESTIMENTO

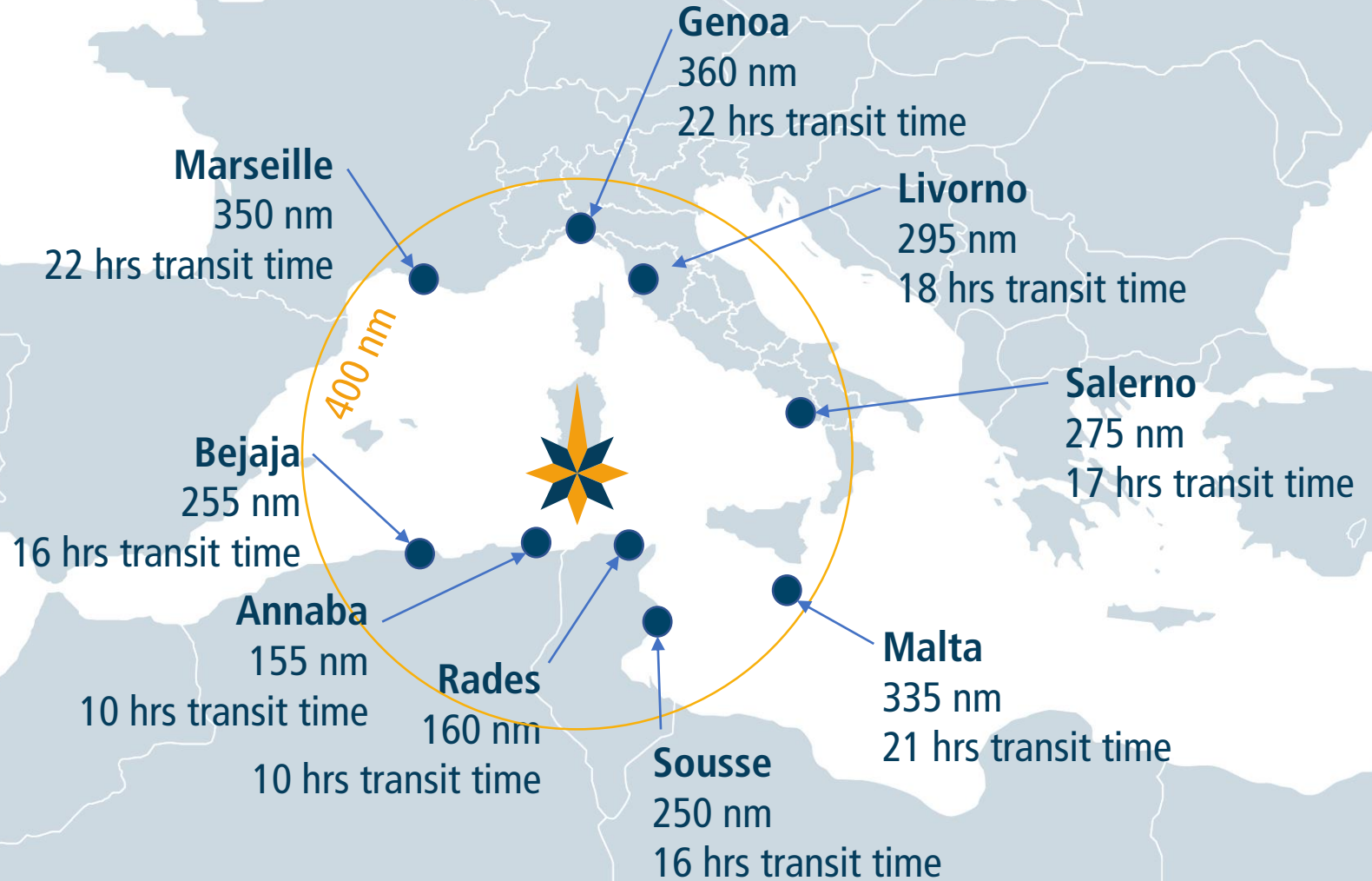


PIU' INTERMODALITA FERROVIARIA

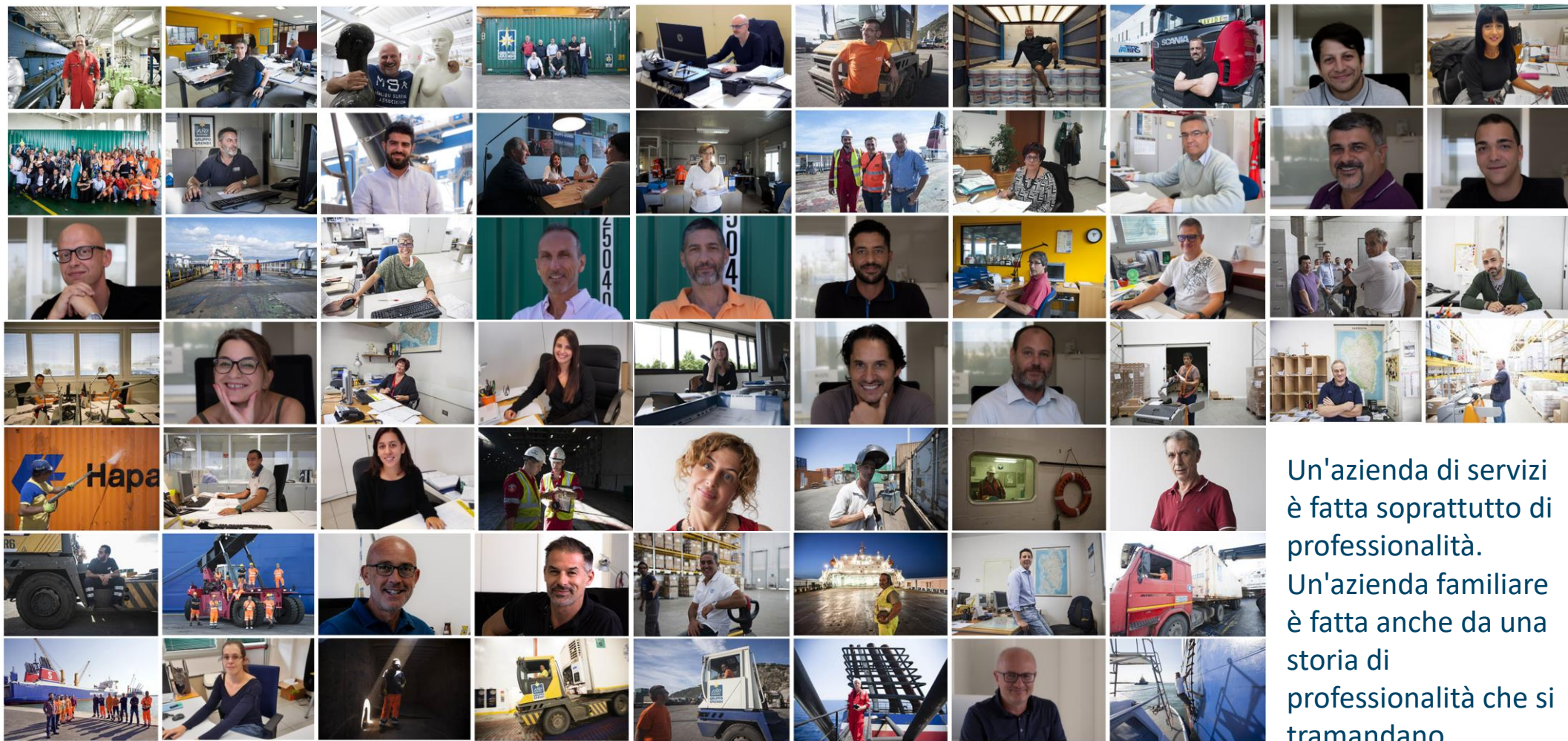


E' in fase di progettazione il passaggio da 4 a 7 Round Trip settimanali

MITO PORTA LA BANCHINA ALLA DESTINAZIONE FINALE SENZA SPRECO DI TEMPO



NOI SIAMO GRENDI



Un'azienda di servizi
è fatta soprattutto di
professionalità.
Un'azienda familiare
è fatta anche da una
storia di
professionalità che si
tramandano.



**puntiamo
al futuro
della logistica
e del pianeta**

GRUPPO
GRENDI
1828

SOCIETÀ BENEFIT

grendi.it    



DOMANDE E RISPOSTE



TERMINAL E MAGAZZINI

GENOVA BOLZANETO | MARINA DI CARRARA | CAGLIARI | MILANO | BOLOGNA
SASSARI | OLBIA | PALERMO | CATANIA | MESSINA | COSENZA | BARI | NAPOLI | CANICATTÌ | FOGGIA